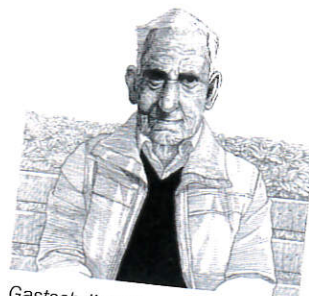


Hendrik Groen (85) woont in een bejaardenhuis. Hij besteedt zijn dagen met het schrijven in zijn dagboek en is lid van de werkgroep en lidmaatschap van de bewonerscommissie.

meer liefde, minder ambitie'



Gastschrijver Hendrik Groen is auteur van *Zolang er leven is* (2016) en *Pogingen iets van het leven te maken* (2015). De tekst komt uit zijn nieuwste boek.

Dag 28 augustus

...toch een beetje een schok: directrice Stelwagen weg. Nu weet ik waarom ze wat afwezig leek bij laatste overleg met haar: in haar hart was ze al weg. Het verklaart ook waarom ze voor haar meegaand was, ze wil een prettige laatste indruk achterlaten en zit zelf niet opgescheept met de even negatieve gevolgen van enige toegeeflijkheid. Ze is straks precies wat ze wil: een eigen regio, met een stuk of vijftien tehuisen, pardon verzorgingscentra. Het huis is haar te klein geworden. De bewoners hebben een kort schrijven ontvangen:

...ingang van 1 november heeft drs. E. H. Stelwagen functie aanvaard als regiodirecteur West 1. Het betekent dat zij uw zorgcentrum als directeur zal verlaten. Het bestuur van Evian dankt zich momenteel over de invulling van de komende functie. Wij danken mevrouw Stelwagen voor de inspirerende en professionele leiding waarop zij de afgelopen vijf jaar leiding heeft gegeven aan deze instelling en wensen haar veel succes bij haar verdere carrière binnen onze organisatie. Was getekend: de voorzitter van de Raad van Bestuur.

...s toch wat ontgaan. Je gaat gek genoeg een beetje van de vijand houden. Ondanks haar bureau...

ergens iets fout ging, wendte zij dat soepel af op een ondergeschikte.

Maar diep weggestopt had zij toch ook nog iets van een moeder die het beste met haar stokoude kinderen voorheeft.

Ik maak me wel zorgen om de formulering van het bestuur met betrekking tot een opvolger. Dat beraad over het invullen van de functie belooft niet veel goeds. Het zou me niets verbazen als er een saneerder aangesteld gaat worden die het huis met zo min mogelijk rumoer moet opheffen. Het bestuur zal dan spreken van een transitie manager.

Zondag 30 augustus

Stelwagen liet ook nog even haar neus zien. Op enig moment stond ze naast me te kijken naar iets dat vermoedelijk een zelfportret was. "Zo, bent u begonnen aan uw afscheidstournee?" vroeg ik. "Nou, zo'n vaart loopt het nog niet, meneer Groen. Vindt u het jammer dat ik vertrek?"

Ze overviel me enigszins met die vraag en ik dacht even na. "Ik vind het eigenlijk meer jammer voor u dan voor ons", zei ik. "Hoe bedoelt u dat?" "Ik had u graag iets meer liefde voor het werk en wat minder ambitie gegund. Ik denk namelijk dat een mens daar gelukkiger van wordt. Ik spreek uit persoonlijke ervaring, want ik ben bijna mijn hele werkzame leven hoofd van een school geweest. U bent hoofd van een

Skipr

koersbepalend in de zorg

www.skipr.nl maart 2016

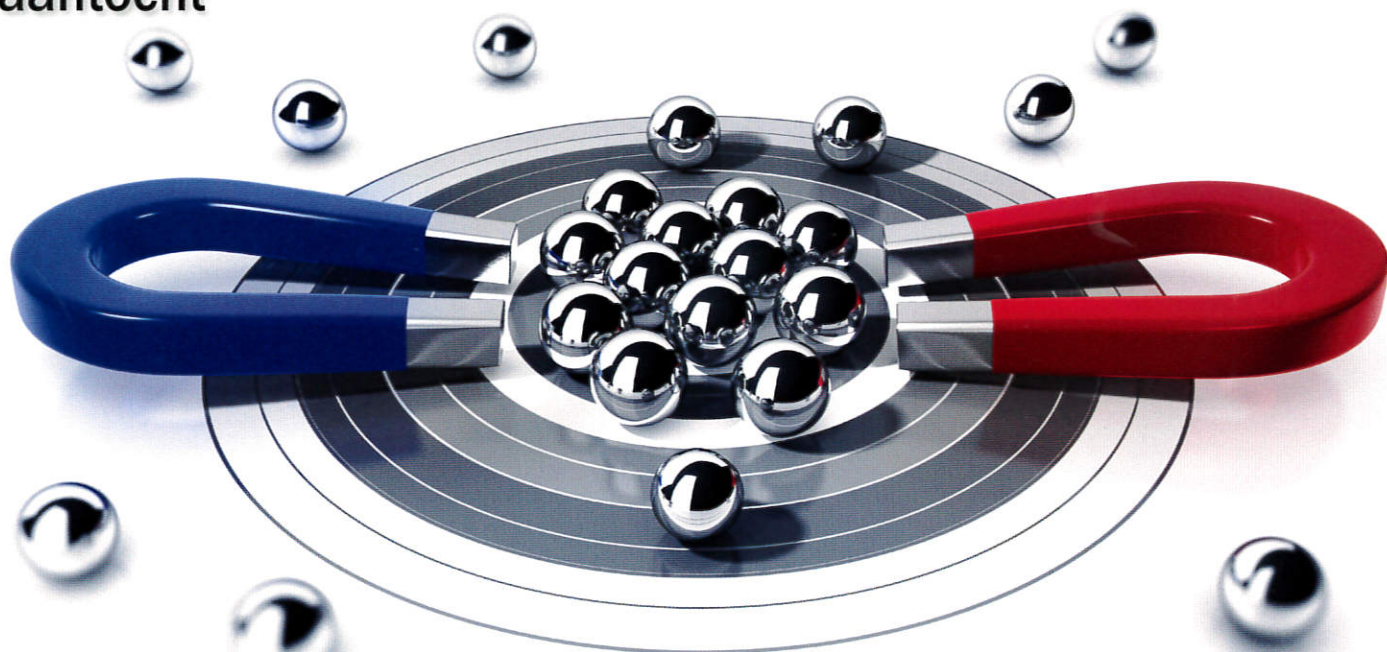
02
03

Ronnie van Diemen:
'Wat je ziet, ben je zelf'

Jan de Vries
Overdonderend enthousiast

Dementievrienden
in aantocht

Bij de koffie
Skipr.nl/daily



Verzekeraars blijven selecteren

Verder in dit nummer: Ambitie volgens Hendrik Groen • Pauline Meurs gaat steeds sneller • Bas Leerink zingt ziel bloot • Jaap van den Heuvel gaat terug • Ton Borghs en Henri Plagge luisteren naar leden • Loek Winter gehoorzaamt de wet